

Kovács Nándor¹ – Dr. Bács Zoltán²

KÖZPONTI KÖLTSÉGVETÉS VÉGREHAJTÁSÁT TÁMOGATÓ RENDSZER KÖLTSÉGVETÉSI MODULJÁNAK INTÉZMÉNYI KAPCSOLATA

ÖSSZEFOGLALÁS

Számos szakirodalom foglalkozik már az államháztartásban látható reformokkal, melyek a jövőben rendelkezésre álló erőforrások rugalmas optimalizálására, hatékony költségalkokációkra és egy tudatos, modern szemléletű gazdálkodásra kívánnak összpontosítani. Ezt a szemléletet segíti elő a Magyar Államkincstár által 2022. évben bevezetett Központi Költségvetés Végrehajtását Támogató Rendszer Költségvetési Modulja, amely egy új utat biztosít az államháztartás gazdálkodásának folyamatos elszámolására, valamint lehetőséget biztosít annak mérésére és összesítésére egyaránt. A modernizációhoz vezető út kitarító szakmai munkát és türelmet követelt meg a résztvevőitől, de már látható eredménye kárpótolhatja az érintetteket, és pozitív hatással lehet – természetesen, ha élnek a lehetőséggel – a költségvetési intézmények gazdálkodására is. Tanulmányunk célja, hogy az államháztartás központi alrendszerét érintő fejlesztéseket, illetve ezáltal újonnan bevezetett költségvetési modullal biztosított információk kapcsolatokat és lehetőségeket foglaljuk össze.

Kulcsszavak: controlling, költségvetés, központi költségvetés, államháztartás, állami szektor

JEL-kódok: G17, G18, H60, H61, H68

BEVEZETÉS

Az állam elsődleges célja, hogy állampolgárai számára megfelelő mennyiségű és minőségű közjavakat biztosítson, amelyhez az államháztartást, mint egy sokrétű gazdasági funkciókkal rendelkező, összetett tevékenységet végző szervezetet működtet. Jelen összefoglalásban az államháztartás egy részét kiemelve a központi költségvetés operatív végrehajtóival és az intézmények gazdálkodásának támogatásával kívánunk foglalkozni: hogyan segítheti a Magyar Államkincstár (a továbbiakban: MÁK/

Kincstár) által 2022. év elején bevezetett Központi Költségvetés Végrehajtását Támogató Rendszer (a továbbiakban: KKVTR) a napi munkájukat, gazdálkodási tevékenységüket, és hogyan juttathatja el vezetőikhez a releváns információkat. Egy piaci alapon működő szervezetnél bármely termék előállítás vagy szolgáltatás nyújtása előtt, közben folyamatosan mér, elemez, fejleszt és visszacsatol (akár a termék/szolgáltatás kivezetése után is) a döntéshozók számára. Ennek érdekében rész- vagy teljes értékű, tudatos vagy tudat alatti controlling tevékenységet végez. Túróczi és munkatársai (2023) szerint a közpénz felhasználásának ténye és szerepe – kiemelve a szűkös erőforrások egy alkotó elemét – nem csupán egy átlátható, megbízható és visszaegyeztethető kontrollrendszer igényel, hanem egy controlling rendszer kialakítását és működtetését is. Ezt az együttes jövőképet tűzte ki vélhetően elérendő célként a KKVTR.

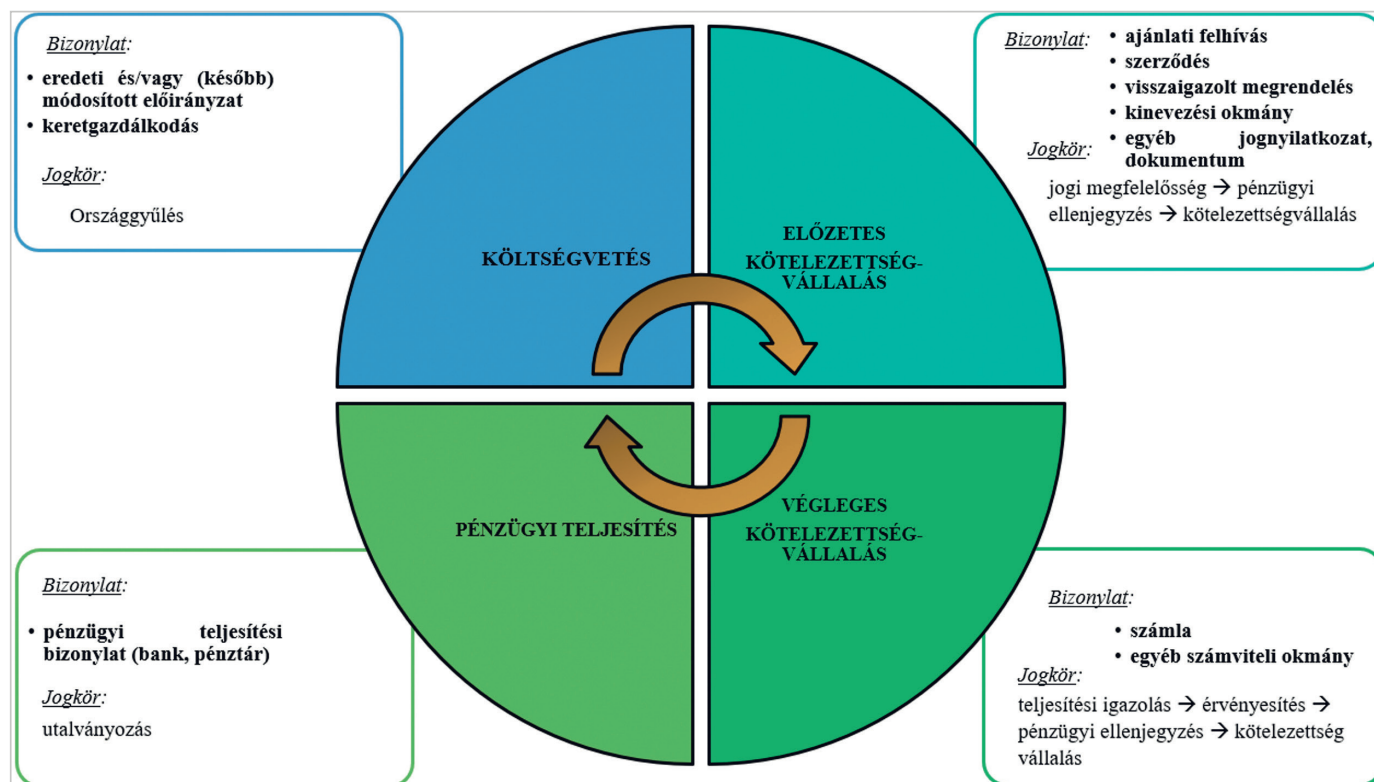
GAZDÁLKODÁST ÉRINTŐ

JOGSZABÁLYI KÖRNYEZET, FOGALMAK

A Kincstár az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (a továbbiakban: Áht.), az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet (a továbbiakban: Ávr.) és a Magyar Államkincstárról szóló 310/2017. (X. 31.) Korm. rendelet alapján látja el az államháztartás, így a központi költségvetésben többek között a számlavezetési és finanszírozási rendszer működtetését, pénzügyi-gazdálkodási tevékenységének ellenőrzését, komplex információszolgáltatást, az állami vagyonnal való gazdálkodás nyilvántartását és ellenőrzését, az állami támogatások kezelését és annak ellenőrzését, az államadósság és hiány monitorozását, egyéb nemzetközi források pénzügyi lebonyolítását és ellenőrzését. Megjegyzendő, hogy a Kincstári működésre ható további normák is fellelhetők, melyeket külön megemlíteni most nem kívánunk. A KKVTR kialakítását megelőzően egy a Kincstár által készített és üzemeltetett közel húsz éves rendszer került lecserélésre, egyfajta modernizáció végrehajtását végezte el. Annak érdekében, hogy megértsük ezen rendszer komplexitását, meg kell ismernünk az államháztartás legfőbb gazdálkodásához kapcsolódó fogalmait, értelmezéseit is. Az előirányzatokkal való gazdálkodás határozza meg az adott költségvetés pénzügyi tervét, melyben a teljesíthető kiadások és a várható bevételek kerülnek szemléltetésre. Az államháztartás bevételei és kiadásai a költségvetési és

¹ PhD hallgató, Debreceni Egyetem, Gazdaságtudományi Kar, Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (Debrecen), Jász-Nagykun-Szolnok Vármegyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság (Szolnok), mb. költségvetési osztályvezető, rendfokozat: tűzoltó százados, e-mail: kovacsandor86@gmail.com,

² egyetemi tanár, intézetigazgató Debreceni Egyetem, Gazdaságtudományi Kar, Számviteli és Pénzügyi Intézet (Debrecen), e-mail: bacs.zoltan@econ.unideb.hu



1. ábra: Az államháztartási kiadásoknál felmerülő jogkörök/bizonylatok körforgása

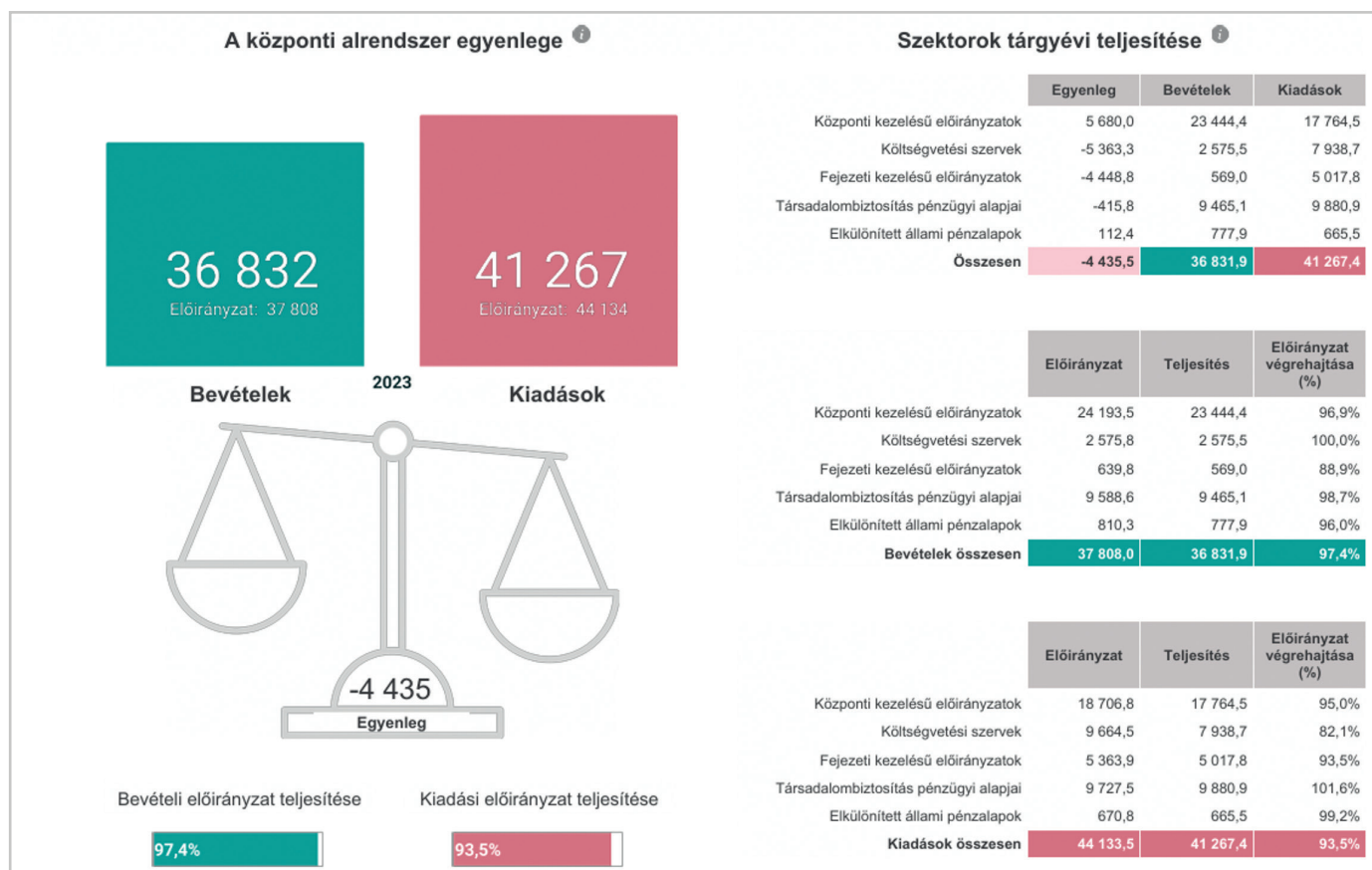
Forrás: saját szerkesztés

finanszírozási bevételekből, illetve kiadásokból állnak. A költségvetési bevételek és kiadások közgazdasági jellege szerint működési és felhalmozási bevételekre és kiadásokra oszthatók. A még részletesebb közgazdasági megítélés további jogcímekre történő osztásaival részletező áttekintést tudnak biztosítani. Ezt szolgálja az egységes rovatrend (ERA), mely a kiadás vagy a bevétel jellegét, rendeltetését hivatott bemutatni, egyúttal nyilvántartani. A már említett elfogadott költségvetés előirányzatokból áll. Az előirányzatokkal való gazdálkodás az Áht. és az Ávr. hatályos előírásainak figyelembevételével lehetséges. A kiadási előirányzatok terhére fizetési kötelezettséget, szabályszerűen megtett jognyilatkozattal lehet vállalni. Ezeket hívjuk egységesen kötelezettségvállalásoknak, amelyeknek vállalásaira – az Áht. és az Ávr. speciális előírásait figyelembe véve, jellemzően – a szabad előirányzat mértékéig kerülhet sor. Alapvetően a kötelezettségvállalásra a költségvetési szerv vezetője jogosult, de írásbeli felhatalmazás alapján más foglalkoztatott személy is elláthatja. A kötelezettségvállalást megelőzően pénzügyi ellenjegyzés szükséges, amely megadásával meggyőződnek a szabad előirányzat rendelkezésre állásáról és arról, hogy a kifizetés időpontjában pénzügyi fedezet biztosított, vagy biztosítottá fog válni. Pénzügyi ellenjegyző alapvetően a szervezet gazdasági vezetője, de írásban más alkalmazásban álló személyt is kijelölhet. Alapvetés, hogy a kötelezettségvállaló és a pénzügyi ellenjegyző ugyanazon gazdasági esemény tekintetében azonos személy nem lehet. A kifizetések elrendelése kizárólag úgy történhet, ha a kiadások teljesítésének jogossága, összesszerűsége, ellenszolgáltatást is magában foglaló kötelezettségvállalása igazolható módon teljesült. A teljesítés ellenjegyzésére az intézmény külön szabályozójában kerül meghatározásra, mely rendelkezik annak módjáról és jogosult személyi köréről. A teljesítésigazolást követően az érvényesítési jogkörrel ellátott köte-

lezettségvállalás érvényesítése történik, ahol a fedezet megléte és szabályszerűsége kerül ellenőrzésre. A bevételi előirányzatok javára bevételt elszámolni és a kiadások az előirányzatok terhére kifizetést elrendelni az Ávr.-ben meghatározott kivételekkel utalványozás alapján lehet. Az érvényesítő ugyanazon gazdasági esemény tekintetében nem lehet azonos a kötelezettségvállalásra, az utalványozásra jogosult és a teljesítés igazoló személlyel. Az adott évre vonatkozó központi költségvetésről szóló törvény a költségvetési bevételeket és költségvetési kiadásokat fejezetekbe tagolva állapítja meg, ahol a fejezetek fejezetrendet képeznek. A kiadásoknál felmerülő jogkörök/bizonylatok folyamatát az 1. ábra szemlélteti. A fejezetek címekre, alcímekre, jogcímcsoportokra, jogcímekre tagozódhatnak. (Szamkó, 2019; Kovács 2023, pp. 22-23) Továbbá külön nem részletezett, de a kiadási, bevételi jogcímek kapcsolódási-besorolási pontjaikban feltétlen szerepet vállal a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény (a továbbiakban: Sztv.), a kormányzati funkciók és államháztartási szakágazatok osztályozási rendjéről szóló 15/2019. (XII. 7.) PM rendelet, a sajátosságokkal kiegészítő, az államháztartás számviteléről szóló 4/2013. (I. 11.) Korm. rendelet (a továbbiakban: Áhsz.), illetve még további pontosító az államháztartásban felmerülő egyes gyakoribb gazdasági események kötelező elszámolási módjáról szóló 38/2013. (IX. 19.) NGM rendelete is.

A KKVTR KM LÉTJOGOSULTSÁGA ÉS SZEREPVÁLLALÁSA

A normák és rövid fogalmi értelmezések után megállapítható, hogy az államháztartási gazdálkodásban szereplő jogkörök és bizonylatolásának fegyelme összetett, nagyfokú ügyvitel-szervezést, odafigyelést igényel a végrehajtói oldalról. A folyamat lemodellezését követően hatalmas munka várt a Kincstárra, hogy ezeket a szerteágazó napi működési felada-



2. ábra: A költségvetés végrehajtása a 2023. évi költségvetési beszámoló alapján

Forrás: MÁK KPÜ, 2025b

tokat a megfelelő kapcsolati pontokban lévő adatokat felgyűjtse, majd szinkronizálja és összegezza, és közben a folyamatos kontrolltevékenységet is egyidejűleg ellátja. Megjegyzendő, hogy 2024. december hónapban 603 központi alrendszeri intézmény szerepelt a törzskönyvi nyilvántartásban, melyből egyedül a Belügyminisztérium 331 intézménnyel képviseli magát (~ 55 %). További felsorolás szinten például: a Kulturális és Innovációs Minisztérium: 62, Honvédelmi Minisztérium: 52, Országos Bírósági Hivatal: 27, Miniszterelnökség: 22, Agrárminisztérium: 20 intézmény, és így tovább, amelyet bármely érdeklődő a MÁK Közpénzügyi portáljáról időrendben lekövethet. (MÁK KPÜ, 2025a) A költségvetési összegszerű adatok áttekintését a 2. ábra biztosítja, melynél megfigyelhető, hogy az utolsó zárszámadással lezárt értékek (2023.12.31.) tovább demonstrálják a tanulmányunkban részletezett rendszerek fontosságát.

A Központi Költségvetés Végrehajtását Támogató Rendszer alkalmazásáról és az azzal összefüggő követelményekről szóló 17/2021. (XII. 28.) PM rendelet írta elő a KKVTR használatát és a részt vevők tekintetében az ezzel közvetlenül vagy közvetve kapcsolatos megfelelési feladatokat. A KKVTR (KÖFOP-2.2.5-VEKOP 15. „Átláthatóság a közpénzek felhasználásában, államháztartási adattárház – IFMIS” projekt keretében) bevezetése egy hosszú távú koncepció megvalósítását segítette elő oly módon, hogy a költségvetés végrehajtásával kapcsolatos kincstári feladatokat újraszervezte és informatikai támogatását rendelte hozzá. „A projekt fő célkitűzése volt az államháztartási információs rendszer fejlesztése, az államháztartási adat- és információáramlás racionalizálása, adattárház és korszerű költségvetés végrehajtási feladatokat támogató döntéstámogató funkciók ki-

alakítása, valamint a transzparencia növelése” MÁK (2025a) (3. ábra). A továbbiakban meg kell említenünk, hogy a KKVTR három alrendszerre tagozódik – ellenben jelen cikkben kizárólag a költségvetési modulra koncentrálunk és a külön kapcsolódó Közpénzügyi portálra –, melyek az alábbiak:

- Költségvetési Modul (a továbbiakban: KM): központi költségvetési előirányzatok, kötelezettségvállalások, teljesítések és ezek finanszírozásai találhatók meg. Szoftver platform: SAP S/4 HANA
- Integrált Könyvviteli Alkalmazás (a továbbiakban: INKA): Kincstári beszámolási és könyvvezetési körében lévő szintetikus elszámolásait tartalmazza. Szoftver platform: SAP S/4 HANA
- Intézményi Könyvelési Rendszer (a továbbiakban: KÖR): pilot jelleggel bevezetett, csekély számú kiválasztott intézménynél felmerülő analitikus és szintetikus könyvvezetést, valamint további modulokkal való kapcsolatot tesztel folyamatosan. Szoftver platform: GriffSoft Zrt.: Forrás.NET (MÁK, 2025a; MÁK, 2025b; MÁK, 2025c)

A Kincstár által 2022. évben bevezetett új Számlavezető Rendszer (a továbbiakban: SZR) működésére, annak hasznosulására korábban már Csala (2022) rámutatott, melyet érdemes áttekinteni a rendszerek komplexitása miatt.

Kiemelve az egyik új alrendszerét a KM-t, mely az alábbi feladatokat hivatott ellátni:

- „Elemi költségvetések kezelése: az elfogadott intézményi költségvetési keretszámokig bezáró adatok rögzítése, MÁK általi jóváhagyása, felhasználása vagy módosítása.
- Előirányzat-kezelés: az évközi előirányzat-módosítások kezelése, hatáskörök szerinti folyamatok leképezése. A kormány-

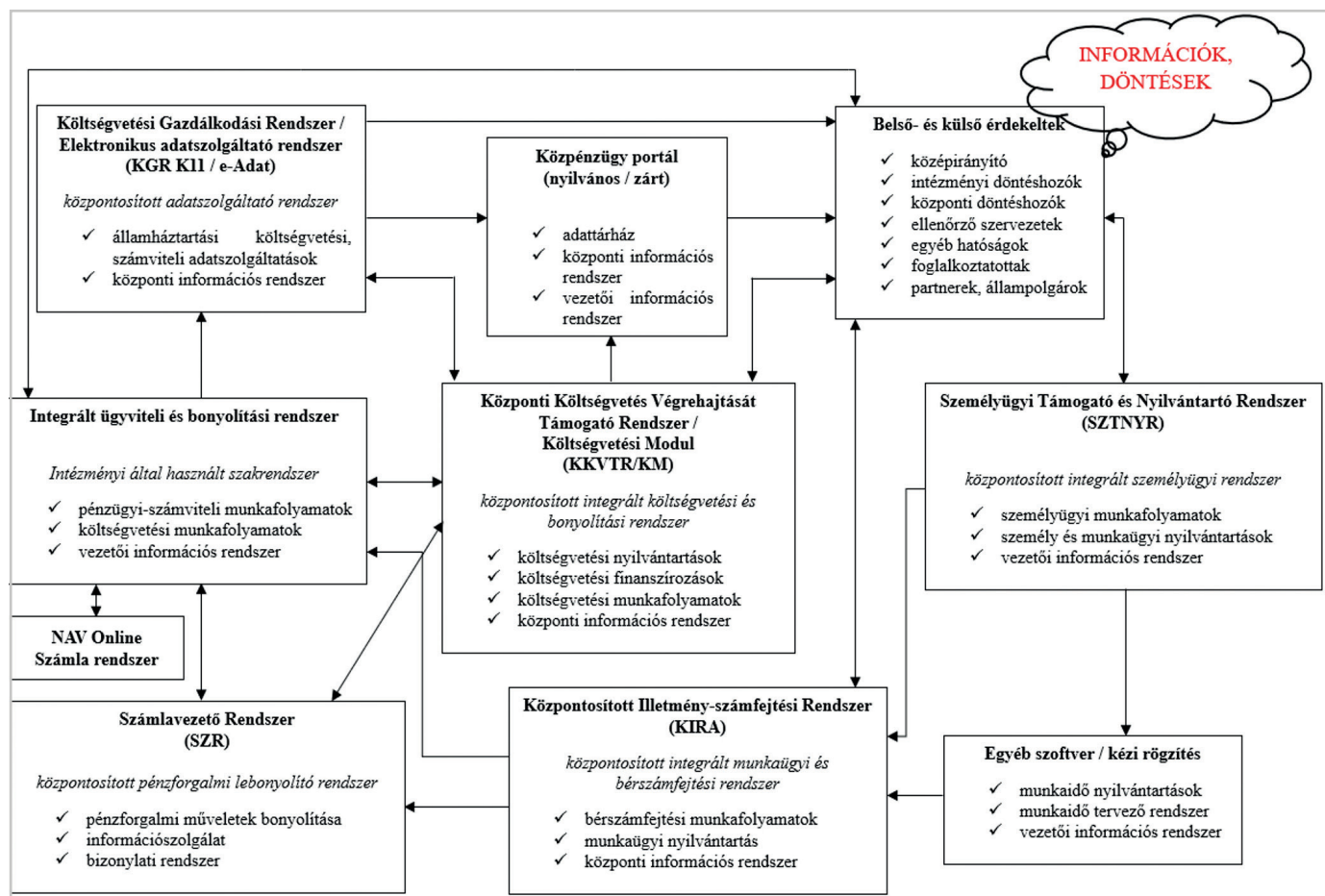
zat vagy egyéb minisztérium által meghozott intézkedésekhez kapcsolódó előirányzat-módosítások, valamint a fejezeti és az intézményi hatáskörű előirányzat-módosítások, melyek a megfelelő jogosultsági szerepkörök alapján kizárólag a KM rendszerben nyújthatók be.

- Kötelezettségvállalások, követelések kezelése: a központi költségvetési szervek kötelezettségvállalásának tételes bejelentése, módosítása, lezárása vagy megszüntetése, felgyűjtése történik meg.
- Kiadások és bevételek teljesítése: a kiadások teljesítésének költségvetési ellenőrzése, bevételek fogadása, a teljesítési adatok költségvetési jogcímenként történő nyilvántartása.
- Az átutalási megbízásokhoz csatolt kiegészítő szelvényen megadott költségvetési azonosítók ellenőrzése a KKVTR KM moduljában valósul meg. A teljesült kifizetések és a befolyt bevételek költségvetési jogcímei (ERA, ÁHT-T, ÁHT-I) szerinti nyilvántartása is itt történik. A pénzforgalomhoz kapcsolódó utólagos rendezéseket, valamint a kincstáron kívül keletkezett pénzforgalom bejelentését is a KM modulban kell már megtenni.
- Finanszírozás: költségvetési források megnyitása. A működési előirányzatok finanszírozása havonta, időarányosan történik, míg a felhalmozási kiadások teljesítési arányosan kerülnek finanszírozásra a felhasználási tervben megadott információk alapján.
- Várható felhasználás és monitoring: a költségvetés végrehajtására vonatkozó tény- és várható adatok kezelése.” (Kovács 2023, pp. 31-33; MÁK, 2025c)

A GAZDÁLKODÁS INFORMÁCIÓÁRAMLÁS BIZTOSÍTÁSA (KPÜ)

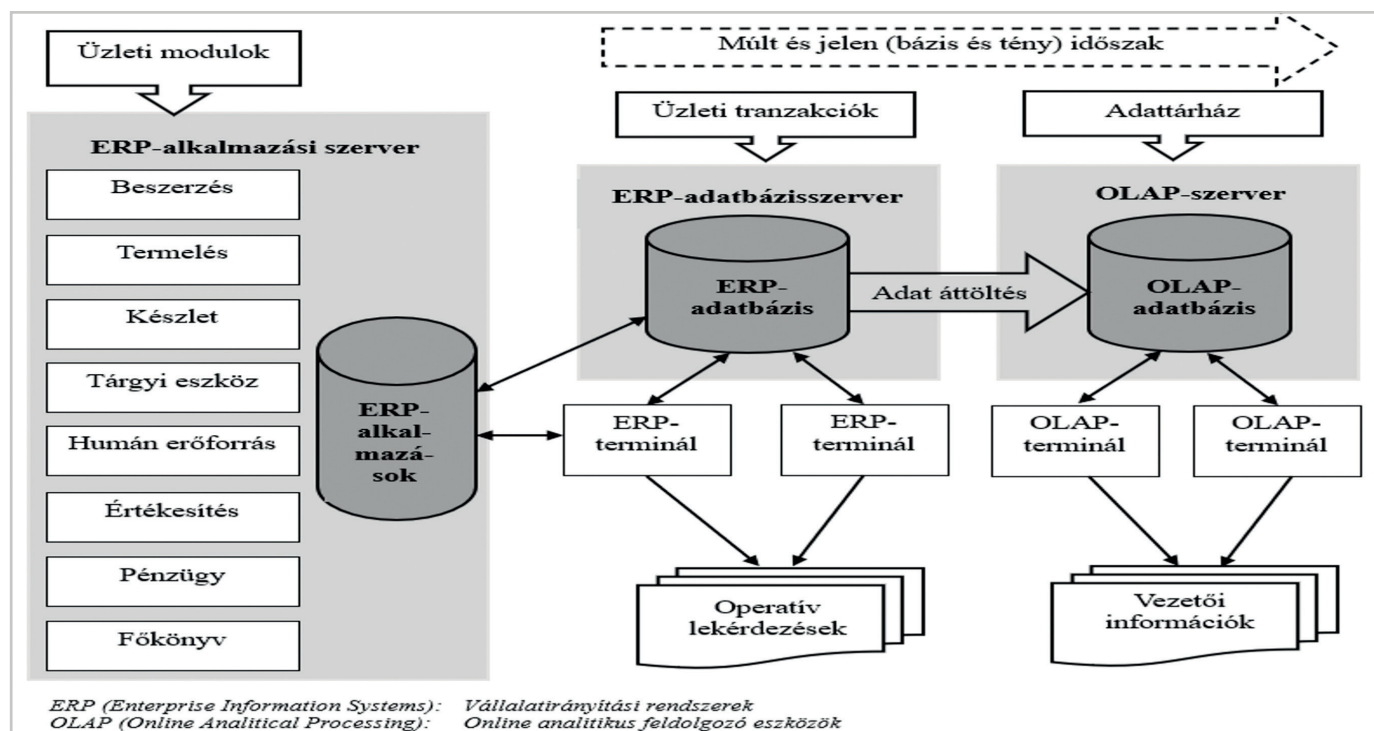
Az előzőekben felsorolt feladatok egyben szigorú kötelemként (szabályként) hárulnak a szervezetekre, analitikus változtatás bejelentése és annak elfogadása nélkül főkönyvi könyvvizetés nem valósulhat meg. Mit jelent ez a gyakorlatban? Szigorú adatkapcsolat van az intézményi helyi állomány és a MÁK között, végleges főkönyvi könyvelés addig nem történhet meg, amíg a Kincstár azt nem hagyta (válaszúzenet formájában) jóvá. Ennek következtében biztosított, hogy az intézményi és a kincstári adatok „szinte” naprakészek, melyek adattárházba való felgyűjtésekből információk tudjanak előállni. A kincstári adattárház tartalma („KÖFOP-2.2.5-VEKOP-15 Átláthatóság a közpénzek felhasználásánál, államháztartási adattárház” kiemelt projekt), szerkezete napjainkban is folyamatosan bővül, kiegészül még különböző kimenetekkel, segítő tájékoztató dokumentumokkal is. (MÁK, 2025b) A szoftver platformja a Közpénzügyi portálon (a továbbiakban: KPÜ): SAP: Web Intelligence, mely segítségével a nagyvolumenű adatvagyon koncentráltan lekérdezhető, így további kontrolling típusú elemzésekhez (eszközrendszerhez) adhat segítséget, ahol már a jövőben a mesterséges intelligencia is szerepet vállalhat. Az alábbi csoportosított adatok érhetőek el jelenleg a KPÜ-n:

- „Törzskönyvi nyilvántartás
- Központi költségvetés végrehajtása az éves költségvetési beszámolók alapján
- Központi alrendszer intézményeinek éves költségvetési beszámolói



3. ábra: Az intézményi területű szervezetek költségvetés végrehajtását befolyásoló szakrendszerek kapcsolatai

Forrás: saját szerkesztés



4. ábra: Az ERP- és az OLAP- rendszerek kapcsolatai

Forrás: Jelen és Mészáros, 2018, ábra 4.16

- Központi alrendszer nem intézményi szektorainak éves költségvetési beszámoló
- Központi költségvetés végrehajtásának adatai
- Központi alrendszer költségvetési mérlege
- 2011/85 Tanácsi irányelv szerinti közzétételek
- Önkormányzati alrendszer alanyainak éves költségvetési beszámoló
- Központi költségvetési szervek tartozásai
- Költségvetési támogatások adatai
- Utazási költségtérítés” (MÁK, 2025b)

További regisztráció után személyre szabott lekérdezések is elérhetővé válnak, melyeket programozottan érhet az érdeklődő (felhasználó). Az intézmények számára is a KM mellett lehetőség van kizárólag saját adatok lekérdezéséhez is, így itt is biztosított a kontrolling eszközszer rendszer lehetséges használata (SAP: Business Objects BI-platform), melynek gyakorlata a 3. ábra és elméleti adatkapcsolat a 4. ábra alapján is megfigyelhető. (MÁK, 2025b)

Zéman és munkatársai (2023) alapján a szervezet a nagyméretű adathalmazok rendezésére segítségül hívhatja az SAP beépített adatvizualizációs funkcióit, de a rég bevált Microsoft Excel alkalmazást is, ámbar az adathalmazok mérete, kinyert formátumok sokrétűsége miatt összefésülhet egy szintén a Microsoft által kiadott programban: a Power BI-ban, mint egy új fajta adatvizualizációs (dashboard) eszközben is. Az adatvizualizáció egy naprakész, dinamikusan változó döntési lehetőségek előkészítését elősegítő (akár statisztikai, akár aktuális tényadatok vonatkozásában) egy könnyen érthető, összefüggéseket tartalmazó rugalmasságot, átláthatóságot, tervezhetőséget biztosít. Így a modern államháztartási kontrolling szemlélettel és kiegészítő szakrendszerekkel előre tervezhető például az operatív szintű likviditás, finanszírozás, előirányzati keretek felhasználás-lekötése, létszám- és eszközgazdálkodás is. A ren-

delkezésre álló információk szinergia hatással tovább képesek koncentrálni a még hatékonyabb közjavak előállítására felé, ami egyfajta üzleti intelligenciába (BI) összpontosul a vezetői döntéshozatal során. (Fekete, 2023)

KÖVETKEZTETÉSEK

A korábban szemléltetett jelen- és jövőbeli eredményhatások az alábbiakban realizálódhatnak a szervezeteknél.

1. Az operatív-taktikai időtávú célkitűzések, feladatok, lehetőségek:
 - Az intézményeknél gazdasági szakterületen lévő humántőke-állományt fel kell készíteni, illetve folyamatosan fejleszteni szükséges ezen megváltozott, felgyorsult, modernizált rendszerek és szemléletek, ismeretek alkalmazására.
 - Egyre nagyobb hangsúly helyeződik a kontrolling-kontroller szemlélet, ismeretek és tényleges gyakorlat alkalmazására, hogy még hatékonyabbá tudjon válni az adott szervezet gazdálkodása, nagyobb és felelősebb hangsúlyt kapjanak a döntések (például: létszámgazdálkodás, készletgazdálkodás stb.).
 - Számos, jelenleg alkalmazott kötelező jelentés, kimutatás a modernizációval egyidejűleg megszűnhet (aktuális, naprakész adatokból összerendezhető), de fel is értékelődhet. Ilyen például a felhasználási (likviditási) terv, ami egyfajta új irányt biztosíthat a valós idejű finanszírozáshoz (nem időarányos, hanem tényleges kiadások arányában történne), ami által sok esetben megszűnne a támogatási keret előrehozás, vagy az időközi költségvetési jelentés pedig véget érne az adatok naprakész rendelkezésre állása miatt.
2. A stratégiai időtávú célkitűzések, feladatok, lehetőségek:
 - A folyamatos, szinte online adatokból való információk kinyerése, monitorozása „fékeli” (például: alapvető gazdasági események megtörténései szigorú feltételekhez kötöttek,

amelyek elősegítik a jogszabályok, normák betartását) átalakíthatja a gazdasági szakterületet érintő kontroll (ellenőrzési) rendszer gyakorlatát, szemléletét, feladatvégzését.

- Az intézményeknél gazdasági szakterületen bevezetésre kerülhet a mesterséges intelligencia, amely bizonyos munkafeladatokat biztosítani tud, ami következtében racionalizálhatja a lekötött erőforrásokat, pontosíthatja és hatékonyabbá teheti a munkafeladatok elvégzését.
- A szervezeti működés (alapvetően a funkcionális területek), munkakörök átalakulhatnak (változnak, és/vagy megszűnnek), a humán tőkéhez rendelt szervezet számára fontos emelt szintű szakirányú ismeretek, készségek felértékelődhetnek a jövőben. A fentiek alapján összefoglalóan áttekintésre került a már lezajlott és még folyamatban lévő államháztartás gazdálkodásában szerepet vállaló modernizációval érintett rendszerek várható következményei és további lehetőségei is. Tanulmányunk megírását a közjót szolgálva, egyfajta hiánypótló, szakismereti összefoglalásnak tekintjük.

IRODALMI FELDOLGOZÁS

CSALA, ELVIRA (2023): A Magyar Államkincstár új számlavezető (SZR) rendszeréhez való csatlakozás hatásainak vizsgálata a költségvetési szervek körében. *Controller Info*, X. évf. (4. sz.) pp. 46-51 ISSN 2063-9309. DOI: 10.24387/CI.2022.4.8.

FEKETE, ZOLTÁN (2023): Hogyan hat a controlling szakmára a Power Bi, mint új trend? *Controller Info*, XI. évf. (3. sz.) pp. 23-26 ISSN 2063-9309. DOI: 10.24387/CI.2023.3.5.

JELEN, TIBOR – MÉSZÁROS, TAMÁS (2018): Tervezés. [digitális kiadás] Akadémiai Kiadó Zrt., Budapest. ISBN 978-963-454-219-3. Online: https://mersz.hu/dokumentum/dj333t__1/, (olvasva: 2025.03.01.)

KOVÁCS, NÁNDOR (2023): Információ, vagy csak adat? Az integrált pénzügyi és számviteli szakrendszer reformja segíti, vagy (még) akadályozza a költségvetés végrehajtását? diplomadolgozat, Számviteli Tanszék, Számviteli és Pénzügyi Intézet, Gazdaságtudományi Kar, Debreceni Egyetem, Debrecen, Magyarország, Online: <https://dea.lib.unideb.hu/items/a5a408de-3d37-4c4e-9951-a8088173166f>. (olvasva: 2025.03.07.)

MÁK (2025a): Központi Költségvetés Végrehajtását Támogató Rendszer (KKVTR / IFMIS) – Magyar Államkincstár Online: <https://www.allamkincstar.gov.hu/nem-lakossagi-ugyek/kozponti-koltsegvetes-vegrehajtast-tamogato-rendszer-kkvtr-ifmis1>, (olvasva: 2025.02.15.)

MÁK (2025b): Közpénzügyi Portál – Magyar Államkincstár. Online: <https://www.allamkincstar.gov.hu/Koltsegvetes/kozpenugyi-portal>, (olvasva: 2025.02.16.)

MÁK (2025c): Infotér: A költségvetés végrehajtását támogató kincstári és intézményi rendszerek támogatása (TAVASZI,

ZSOLT – NYIRATY, ANDREA – SZAJBÉLY, BENEDEK – HÁDEN, ZSUZSANNA – KMETTY, JÓZSEF 2023.01.03.). Online: <https://www.youtube.com/watch?v=LDiNIjtZlkk>, (megtekintve: 2025.03.01.)

MÁK KPÜ (2025a): Törzskönyvi nyilvántartás Public – Magyar Államkincstár. Online: <https://kpp.tcs.allamkincstar.gov.hu/BOE/OpenDocument/2211041035/OpenDocument/opendoc/openDocument.jsp?loginSuccessful=true&shareId=0>, (megtekintve: 2025.03.17.)

MÁK KPÜ (2025b): K11 Központi költségvetés végrehajtása Public – Magyar Államkincstár. Online: <https://kpp.tcs.allamkincstar.gov.hu/BOE/OpenDocument/2211041035/OpenDocument/opendoc/openDocument.jsp?loginSuccessful=true&shareId=2>, (megtekintve: 2025.03.17.)

SZAMKÓ, JÓZSEFNÉ (2019): Költségvetési szervek gazdálkodása és pénzügyei. [digitális kiadás] Wolters Kluwer Hungary Kft. Budapest. ISBN 978-963-295-851-4. Online: https://mersz.hu/dokumentum/YOV1559__1/, (olvasva: 2025.03.01.)

TÚRÓCZI, IMRE – FENYVES, VERONIKA – TÓTH, RÓBERT – SZENTESI, IBOLYA (2023): A controlling szerepe az államháztartás gazdálkodásában. *Polgári Szemle*, XIX. évf. (4-6. sz.) pp. 133-146. ISSN 1786-6553. DOI: 10.24307/psz.2023.1209

ZÉMAN, ZOLTÁN – VAJDA, GÁBOR – THALMEINER, GERGŐ (2023): A controlling fejlődés új iránya, az adatvezérelt controlling. *Controller Info*, XI. évf. (1. sz.) pp. 2-7. ISSN 2063-9309. DOI: 10.24387/CI.2022.4.1.

2000. évi C. törvény a számvitelről

2011. évi CXCV. törvény az államháztartásról

2011. évi CXCVI. törvény a nemzeti vagyonról

368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról

4/2013. (I. 11.) Korm. rendelet az államháztartás számviteléről

38/2013. (IX. 19.) NGM rendelet az államháztartásban felmerülő egyes gyakoribb gazdasági események kötelező elszámolási módjáról

368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról

310/2017. (X. 31.) Korm. rendelet a Magyar Államkincstárról

15/2019. (XII. 7.) PM rendelet a kormányzati funkciók és államháztartási szakágazatok osztályozási rendjéről

15/2019. (XII. 7.) PM rendelet a kormányzati funkciók és államháztartási szakágazatok osztályozási rendjéről

17/2021. (XII. 28.) PM rendelet a Központi Költségvetés Végrehajtását Támogató Rendszer alkalmazásáról és az azzal összefüggő követelményekről